



RAPORT FINAL DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A GAL CONFLUENȚE NORDICE

Perioada evaluată 25.11.2016-15.09.2025

Elaborat de:

Asociația GAL Confluente Nordice

Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul Național de Dezvoltare Rurală(PNDR)

Programul Național de Dezvoltare Rurală este implementat de Agenția pentru Finantarea Investițiilor Rurale din subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale

PNDR este finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală



CUPRINS

1. Rezumat.....	3
2. Introducere.....	5
3. Informații generale privind SDL.....	7
3.1. Informații despre GAL Confluente Nordice și activitatea acestuia.....	7
3.2. Scurtă descriere a SDL.....	12
3.3. Măsurile finanțate și bugetele aferente.....	16
3.4. Modificări ale SDL.....	20
3.5. Alocări financiare și bonusări.....	21
4. Cadrul de evaluare și metodologia	22
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL.....	26
6. Răspuns la întrebările de evaluare.....	32
7. Factori de succes și eșec.....	44
8. Concluzii și recomandări.....	44



1. Rezumat

Prezentul raport vizează evaluarea activității **Grupului de Acțiune Locală „Confluente Nordice”** în cadrul implementării **Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2016–2025**, cu scopul de a analiza eficiența, relevanța și impactul intervențiilor finanțate prin Programul LEADER, determinarea factorilor de succes și de eșec precum și stabilirea concluziilor și recomandărilor pentru următoarele intervenții.

Evaluarea a fost realizată în perioada iulie-septembrie 2025, folosind o combinație de metode calitative și cantitative: analiza documentelor interne (analiza documentară a apelurilor lansate, a proiectelor contractate și implementate), interviuri cu beneficiari și reprezentanți ai administrației locale și ai societății civile, chestionare adresate actorilor locali și analiza indicatorilor de monitorizare.

Prezentarea bugetului și a evoluției financiare FEADR:

Submăsura	Buget alocat inițial	Bonusare suplimentară	Realocare fonduri suplimentare de tranziție FEADR	Alocații bugetare totale
19.2-Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală	2.231.578,51	116.757,60	380.703,98	2.729.040,09
19.4-Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare	557.894,62	29.189,40	132.607,75	719.691,77
TOTAL SDL	2.789.473,13	145.947,00	513.311,73	3.448.731,86

Pe parcursul perioadei evaluate, GAL Confluente Nordice a reușit **contractarea a 99%** din fondurile disponibile FEADR, respectiv **finalizarea a 91 % din valoarea contractată**, finanțând un total de **32 de proiecte** din cele 35 contractate (3 sunt în curs de implementare), în domenii precum încurajarea sectorului agricol, sprijinirea antreprenoriatului rural, dezvoltarea infrastructurii locale și îmbunătățirea serviciilor sociale. Gradul de eficacitate al implementării SDL și de atingere a indicatorilor de monitorizare este unul ridicat și reflectă rezultatele obținute la sfârșitul perioadei de implementare.

Prezentarea bugetului și a evoluției financiare EURI:

Submăsura	Alocarea totală pe măsură inițial	Realocare fonduri suplimentare de tranziție Vers.6	Alocare totală
19.2-Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală	0	149.727,01	149.727,01
TOTAL		149.727,01	149.727,01



--	--	--	--

Din fondurile suplimentare de tranziție EURI, GAL Confluente Nordice a reușit contractarea a 99% din fondurile disponibile EURI, respectiv 11 proiecte din care 2 sunt finalizate iar alte 9 sunt în curs de implementare iar analiza acestora indică faptul că valoarea țintă poate fi realizată până la sfârșitul perioadei de programare.

Rezultate-cheie:

o *Realizările față de obiectivele asumate în Strategia de Dezvoltare Locală (SDL):*

Indicatori	Indicatori propuși	Indicatori realizați
Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	5	5
Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	1	0
Numărul de locuri de muncă create	10	16
Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	670	45.756
Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	50	458
Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului;	13	31
Număr total de întreprinderi create/sprijinite	5	5
Populație netă care beneficiază de servicii TIC	570	7266

o *Tipurile de proiecte finanțate și impactul lor*

Tipuri de proiecte:

- Proiecte agricole – sprijinirea tânărului fermier, modernizarea fermelor, achiziția de utilaje, investiții pentru creșterea productivității: **M1- Sprijinirea tinerilor fermieri; M2- Modernizarea exploatațiilor agricole;**
- Proiecte non-agricole: **M3-Dezvoltarea antreprenoriatului, M4- Dezvoltarea activităților non-agricole;**
- Infrastructură și servicii pentru comunitate –modernizarea drumurilor, modernizare școli, spații de agrement, terenuri de sport, centru de consiliere comunitară, tehnologia informației și comunicațiilor: **M7- Dezvoltarea activităților sociale, M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii sociale, M9 – Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI;**
- Incluziune socială- sprijin pentru categoriile vulnerabile: **M6- Integrarea minorităților locale;**

Impactul proiectelor asupra teritoriului

- Economic – crearea și menținerea locurilor de muncă, diversificarea economiei rurale



- Social – creșterea calității vieții, acces mai bun la servicii și infrastructură, reducerea migrației tinerilor.
- Agricol – ferme mai competitive și mai eficiente, tehnologizare, orientarea către produse cu valoare adăugată.
- Cultural și turistic – creșterea atractivității zonei pentru turiști.
- Organizațional – consolidarea parteneriatului public-privat și mobilizarea resurselor locale.

Printre **punctele forte** identificate se numără:

- implicarea activă a comunităților locale;
- transparența procesului de selecție a proiectelor și sprijinul constant oferit beneficiarilor
- existența unui parteneriat solid public-privat în cadrul GAL.
- grad ridicat de absorbție a fondurilor alocate
- transparență în procesul de selecție a proiectelor

Pe de altă parte, evaluarea a evidențiat **provocări** precum:

- dificultăți administrative și birocratice în procesul de selecție și verificare a proiectelor;
- modificări legislative
- lipsa personalului tehnic în unele UAT-uri pentru sprijinul beneficiarilor;
- interes scăzut pentru unele măsuri (ex. **sprijinirea formelor asociative**)

Raportul recomandă, pentru viitorul exercițiu de programare, creșterea gradului de digitalizare a proceselor interne, simplificarea procedurilor de depunere și implementarea a proiectelor (mai puțină birocrație), dezvoltarea capacității administrative a GAL, prin formarea personalului și stabilitate în echipă, precum și continuarea eforturilor de informare și formare a beneficiarilor din zonele mai puțin active.

În concluzie, GAL „Confluențe Nordice” a demonstrat capacitatea de a gestiona eficient resursele disponibile în cadrul programului LEADER, de a sprijini dezvoltarea comunităților rurale din teritoriu, de a crea premisele pentru consolidarea coeziunii teritoriale și sociale la nivel local.

2. Introducere

2.1. Scopul evaluării

Prezentul raport de evaluare a fost elaborat în contextul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) de către Grupul de Acțiune Locală „Confluențe Nordice”, în cadrul Programului Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2014–2020, măsura LEADER.

Scopul evaluării este de a analiza gradul de implementare a strategiei, eficiența utilizării fondurilor, impactul intervențiilor la nivel local, precum și relevanța acestora în raport cu nevoile identificate ale teritoriului GAL. De asemenea, raportul urmărește identificarea punctelor forte și a aspectelor ce pot fi îmbunătățite, în vederea asigurării unei implementări eficiente și transparente a SDL.



2.2. Contextul evaluării

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL „Confluente Nordice” a fost elaborată și implementată în cadrul **abordării LEADER – PNDR 2014–2020, cu prelungire în perioada de tranziție 2021–2025**. Implementarea s-a realizat cu sprijinul Fondului European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR), având ca obiectiv principal stimularea dezvoltării durabile și integrate a teritoriului.

Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020.

Evaluarea SDL este realizată la finalul perioadei de implementare, conform cerințelor europene și naționale privind monitorizarea și evaluarea programelor LEADER, în conformitate cu **Ghidul Grupurilor de Dezvoltare Locală**, respectiv *”Pentru a exista concordanță între termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL și la nivel de program, prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și finalul anului 2018, cu termen limită de finalizare – 31 ianuarie 2019. Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Dacă se consideră necesar, pe parcursul implementării PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza și alte evaluări ad-hoc, care vor fi comunicate GAL-urilor, în vederea furnizării informațiilor necesare evaluatorului selectat. Evaluarea va avea la bază un Plan de Evaluare elaborat de GAL, ce va cuprinde secțiunile obligatorii menționate în Ghidul Operațional privind evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, cu următoarele componente:*

- *Componenta generală LEADER, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020;*
- *Componenta specifică SDL, ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animare a teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor etc.).”*

Evaluarea SDL are rolul de a analiza **eficacitatea, eficiența, relevanța și impactul intervențiilor**, precum și de a identifica bunele practici și lecțiile învățate, utile pentru viitoarea perioadă de programare.

Teritoriul GAL „Confluente Nordice” cuprinde un număr de **12 unități administrativ-teritoriale** cu o suprafață de 992,25 km² și cu o populație totală de aproximativ 57.066 locuitori. Zona se caracterizează printr-un potențial agricol și turistic important, dar și prin provocări precum: fenomenul de migrare a forței de muncă în străinătate din cauza ofertei de muncă scăzute, indicele de îmbătrânire al populației ridicat (0,8), nivelul scăzut de diversificare economică, existența unor zone sărace în teritoriul GAL cu indice al Dezvoltării Umane (IDU) scăzut, infrastructură deficitară și acces limitat la servicii de bază, număr scăzut al microîntreprinderilor.

În acest context, evaluarea SDL este esențială pentru a înțelege în ce măsură strategia a răspuns nevoilor identificate, a generat valoare adăugată pentru comunitate și a contribuit la obiectivele mai largi ale dezvoltării rurale.



Totodată, raportul reprezintă un instrument util pentru beneficiari, autoritățile locale și partenerii GAL, facilitând consolidarea capacității organizaționale și îmbunătățirea planificării strategice viitoare.

2.3. Obiectivele evaluării

- Măsurarea gradului de realizare a obiectivelor și indicatorilor SDL.
- Evaluarea eficacității și eficienței proiectelor finanțate.
- Analiza relevanței strategiei față de nevoile comunității.
- Evidențierea valorii adăugate LEADER
- Formularea de recomandări pentru viitoarea strategie.

Raportul are la bază date și informații colectate din documentele interne ale GAL, din rapoartele de monitorizare, precum și din consultări cu actorii locali implicați (beneficiari, membri GAL, parteneri instituționali). Evaluarea a fost realizată în conformitate cu cerințele metodologice stabilite de PNDR și Autoritatea de Management.

2.4. Criteriile evaluării

1. **Eficacitate** – măsura în care obiectivele și indicatorii SDL au fost atinși prin proiectele finanțate.
2. **Eficiență** – raportul dintre resursele utilizate (financiare, umane, timp) și rezultatele obținute.
3. **Relevanță** – gradul în care intervențiile au răspuns nevoilor reale ale comunităților din teritoriul GAL.
4. **Impact** – schimbările generate la nivel economic, social și de mediu (locuri de muncă, incluziune socială, diversificare economică, calitatea vieții).
5. **Sustenabilitate** – potențialul rezultatelor și efectelor pozitive de a se menține pe termen lung, după încheierea finanțării.
6. **Valoare adăugată LEADER** – contribuția specifică a abordării LEADER (parteneriat public-privat, inovare, cooperare și implicarea comunității).

3. Informații generale privind SDL

3.1. Informații despre GAL și activitatea acestuia

Asociația GAL Confluente Nordice: sediu Oraș Gura Humorului, județul Suceava, str. Lt. V. Marceanu, nr. 22, tel./fax 0230252105, e-mail: galconfluentenordice@gmail.com, website www.gal.confluentenordice.ro

Asociația Grupul de Acțiune Locală Confluente Nordice s-a constituit în vederea asigurării platformei de abordare a oportunităților LEADER România, începând cu anul 2013.

Teritoriul Grupului de Acțiune Locală „Confluente Nordice” este situat în partea centrală a județului Suceava, cu o suprafață de 992,25 km² și cu o populație totală de aproximativ 57.066 locuitori.



Din punct de vedere administrativ, asociația cuprinde 12 unități administrativ teritoriale, din care **un oraș** (Gura Humorului) și **11 comune** (Berchișești, Capu Câmpului, Ciprian Porumbescu, Cornu Luncii, Drăgoiești, Ostra, Păltinoasa, Râșca, Slatina, Stulpicani și Valea Moldovei), din care **8** sunt incluse în lista **zonelor montane defavorizate**.

Alături de aceste unități administrativ teritoriale, în cadrul grupului de acțiune locală mai sunt reprezentate un număr de **19 persoane juridice** cu scop lucrativ, **9 organizații non-guvernamentale** și **1 reprezentant autorizat** care este implicat activ în dezvoltarea teritoriului (Consiliul Județean Suceava).

Astfel, Asociația reprezintă un parteneriat public – privat format din **41** de parteneri structurați astfel:

TIP PARTENER	NUMĂR	PROCENT
Parteneri Publici	13	31,71%
Parteneri Privati	19	46,34%
Societate Civilă	9	21,95%
TOTAL	41	100%

Asociația acționează ca un promotor de dezvoltare locală, elaborează și implementează strategia de dezvoltare pentru teritoriu, organizează activități de promovare și informează actorii locali despre oportunitățile de dezvoltare.

Prin activitățile sale Grupul de Acțiune Locală „Confluente Nordice” și-a propus și a reușit să realizeze sprijinirea și încurajarea actorilor locali, în vederea dezvoltării comunității, prin accesarea fondurilor disponibile în cadrul strategiei locale și implicarea activă în dezvoltarea microregiunii GAL „Confluente Nordice”.

Astfel, **activitatea GAL Confluente Nordice** s-a remarcat prin:

- **Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL)**, document programatic prin care GAL:

- stabilește **nevoile și prioritățile** de dezvoltare ale teritoriului său;
- definește **obiectivele strategice și specifice**;
- propune **măsuri și tipuri de intervenții** prin care aceste obiective să fie atinse;
- indică **resursele financiare** disponibile (fonduri europene și naționale) și modul de alocare a lor;
- descrie **mecanismele de implementare** (proceduri de selecție a proiectelor, parteneriate, indicatori de monitorizare și evaluare).

Cu alte cuvinte, SDL este planul după care GAL își ghidează activitatea pentru a sprijini comunitatea locală prin fonduri LEADER.

Astfel, în perioada martie- aprilie 2016, a fost elaborată Strategia de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală Confluente Nordice și aprobată în Adunarea Generală a Asociațiilor GAL în data de 06.04.2016.

Ca urmare a evaluării și selecției SDL-ului, s-a semnat în data de 25.11.2016 Acordul-cadru de finanțare nr. C19400123011613511133, obiectul Acordului cadru fiind stabilirea condițiilor generale care vor sta la baza semnării Contractelor de finanțare subsecvente pentru



acordarea finanțării nerambursabile de către AFIR, pentru Sub-măsura 19.4-Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare, cu o valoare de **557.894,62** euro.

Ulterior, ca urmare a bonusării suplimentare, valoarea Acordului-cadru s-a augmentat ajungând la **719.691,77** euro.

Bugetul defalcat pentru sub-măsura 19.4- Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare:

Acord-cadru de finanțare/Modificări Nr. /Data	Valoare Contract subsecvent nr. 1	Valoare Contract subsecvent nr. 2	Valoare Contract subsecvent nr.3	Valoare Contract subsecvent nr. 4	TOTAL
C19400123011613511133/25.11.2016-valoare 557.894,62 euro	359.636,98	134.404,02	63.853,62	-	557.894,62
Notă de aprobare privind modificarea acordului-cadru nr. 465/16.03.2020	-20.412,85	+20.412,85		-	-
Notificare nr. 221584/02.08.2021- bonusare suplimentară			+29.189,40	-	29.189,40
Notă de aprobare privind modificarea acordului-cadru nr. 1139/25.10.2022 privind realocare fonduri suplimentare de tranziție FEADR			+103.820,07	+28.787,69	132.607,76
TOTAL	339.224,13	154.816,87	196.863,09	28.787,69	719.691,78

Valoarea propusă spre alocare pentru măsura 19.4- Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare este de 20% din valoarea totală a SDL-ului.

- **Animarea teritoriului GAL:**

- au fost organizate activități de animare, promovare și informare în cele 12 UAT-uri din teritoriul GAL, în care au fost prezentate oportunitățile de accesare a fondurilor europene prin GAL, condițiile de accesare a fondurilor(Ghidurile solicitantului) precum și bugetele disponibile pe fiecare măsură de finanțare;

- au participat un număr de peste 300 persoane;

- au fost distribuite pliante, broșuri și alte materiale informative privind măsurile de finanțare și sumele alocate pe fiecare măsură: bannere-12 bucăți, roll-up- 3 buc, afișe-100 buc, pliante-11150 buc, broșuri-400 buc, bloc-notes personalizat- 200 buc, stick-uri-200 buc, calendare de birou-140, agendă personalizată- 405 buc, pixuri personalizate-300 buc,

- au fost asigurate plăcuțe informative în cele 12 UAT-uri;

- au fost publicate într-un cotidian de interes județean un număr de 10 comunicate de presă privind lansarea apelurilor de selecție pentru măsurile lansate în perioada evaluate și un număr de 6 spoturi radio;

- a fost actualizată în permanență pagina web www.gal.confluentenordice.ro cu informații utile privind implementarea SDL, calendarul estimativ al lansării sesiunilor de depunere a



proiectelor, ghidurile solicitantului, proceduri și metodologii de evaluare pentru fiecare măsură, rapoarte de selecție a proiectelor depuse, alte informații cu privire la acțiunile întreprinse de GAL.

- **Sprijin pentru potențialii beneficiari:** a asigurat asistență în elaborarea proiectelor, informarea privind regulile de implementare.
- **Conceperea procedurilor** de conformitate, eligibilitate și selecție a proiectelor;

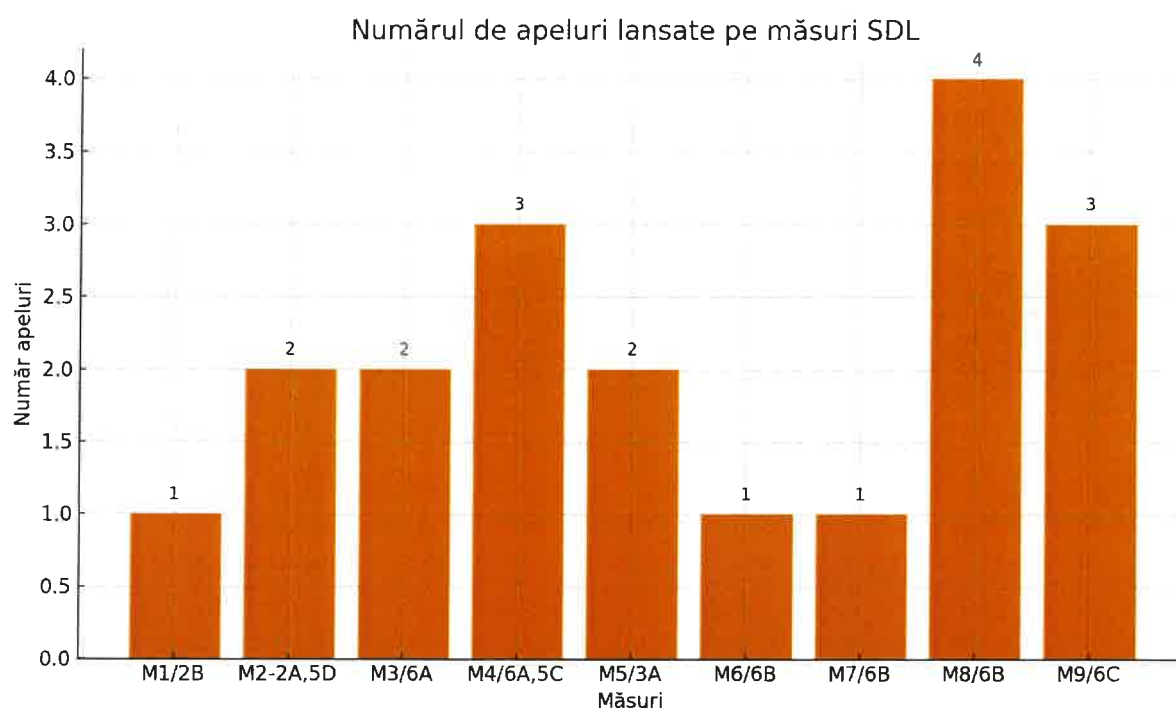
- **Lansarea apelurilor de selecție** – pentru depunerea de proiecte în cadrul sub-măsurii

19.2 Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală: au fost deschise 18 apeluri de selecție în cadrul a 12 sesiuni de depunere a proiectelor și au fost încheiate 18 rapoarte de selecție finale.

Număr sesiune	Măsura	Nr. proiecte depuse la GAL	Nr. proiecte eligibile și selectate la AFIR	-euro- Valoare totală eligibilă selectată
1/2017	M8-Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	11	11	1.104.655,00
2/2018	M1- Sprijinirea tinerilor fermieri	4	3	120.000,00
	M2- Modernizarea exploatațiilor agricole	1	1	99.640,00
	M4-Dezvoltarea activităților nonagricole	1	0	0
3/2018	M2- Modernizarea exploatațiilor Agricole	1	1	99.987,00
	M3-Dezvoltarea antreprenoriatului	1	0	0
	M4-Dezvoltarea activităților nonagricole	4	2	507.785,00
4/2018	M3-Dezvoltarea antreprenoriatului	2	2	80.000,00
5/2018	M4-Dezvoltarea activităților nonagricole	2	1	169.977,00
6/2018	M6-Integrarea minorităților locale	1	1	20.000,00
	M7- Dezvoltarea activităților sociale	1	1	100.000,00
7/2019	M5- Sprijinirea formelor asociative	0	0	0
	M8-Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	1	1	93.470,00
8/2023	M8-Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	11	11	592.642,92
9/2024	M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	1	1	13.600,00



10/2024	M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	1	1	13.605,85
11/2024	M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	9	9	118.092,18
12/2025	M8-Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	2	2	113.376,45
	TOTAL	54	48	3.246.831,40



- **Primirea, evaluarea și selecția proiectelor:** au fost evaluate un număr de 54 de proiecte din care un număr de 48 de proiecte au fost selectate pentru finanțare.
- **Instruirea** liderilor locali din teritoriul GAL prin sesiuni de instruire pe tema Implementarea abordării LEADER pentru cei 12 lideri locali de pe teritoriul GAL;
- **Verificarea conformității cererilor de plată** depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL;
- **Acțiuni de informare** privind stadiul implementării SDL;
- **Monitorizare și evaluare:** a verificat modul în care proiectele finanțate au contribuit la atingerea obiectivelor strategiei
 - **Raportarea stadiului de implementare a SDL;**
 - **Întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții** aferente costurilor de funcționare și animare;
 - **Funcții administrative,** atribuții specifice domeniilor financiar, contabil, resurse umane

În sinteză, GAL Confluente Nordice:

- a acționat ca promotor local al dezvoltării durabile, oferind ghidare și informare a actorilor din



comunitate cu privire la apelurile LEADER și oportunitățile de finanțare;

- a promovat colaborarea între public, privat și societatea civilă, participativ, axată pe implementare locală și sustenabilă;
- prin proiectele lansate, GAL a sprijinit dezvoltarea infrastructurii în zonele rurale, instalarea tinerilor fermieri și modernizarea exploatațiilor agricole, dezvoltarea antreprenoriatului și a activităților non-agricole, dezvoltarea activităților sociale și integrarea minorităților locale.

3.2 Scurtă descriere a SDL

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL *Confluențe Nordice* reprezintă documentul programatic prin care parteneriatul local public-privat a stabilit direcțiile prioritare de dezvoltare a teritoriului aferent, în perioada de programare PNDR.

SDL a fost elaborată în urma unui amplu proces participativ, ce a inclus consultări cu autorități locale, agenți economici, fermieri, organizații non-guvernamentale și cetățeni, pentru a identifica principalele nevoi și oportunități din teritoriu și vizează următoarele **obiective principale**:

- obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă;
- favorizarea competitivității agriculturii.

Obiectivul de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsura din SDL	Indicatori de rezultat
Obiectiv 3 Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P6 - Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M8 - Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	Număr de locuri de muncă create -0
				Cheltuielă publică totală – 1.695.587,09
				Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite - 570
				Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului -3
			M7 - Dezvoltarea activităților sociale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite - 50
				Număr de locuri de muncă create -0
				Cheltuielă publică totală – 100.000
			M6 - Integrarea minorităților locale	Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite - 50
				Număr de locuri de muncă create -0



Obiectiv 1 - Favorizare a competitivității agriculturii Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P2 - Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă .	M4 - Dezvoltarea activităților non-agricole	Cheltuială publică totală – 20.000
				Număr de locuri de muncă create - 5
				Cheltuială publică totală – 508.826,00
				Număr total de întreprinderi create / sprijinite - 3
		6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale	M3 - Dezvoltarea antreprenoriatului	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului - 2
				Număr de locuri de muncă create -3
				Cheltuială publică totală – 80.000
				Număr total de întreprinderi create / sprijinite - 2
				Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 2
		2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.	M9 – Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI	Număr de locuri de muncă create - 0
Obiectiv 1 - Favorizare a competitivității agriculturii Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P2 - Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.	2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reinnoirii generațiilor.	M2 - Modernizarea exploatațiilor agricole	Cheltuială publică totală – 149.727,01
				Populație netă care beneficiază de servicii TIC - 570
				Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 2
				Număr de locuri de muncă create - 0
		2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.	M2 - Modernizarea exploatațiilor agricole	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți -2
				Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului - 1
				Cheltuială publică totală – 199.627,00
				Numărul de locuri de muncă create - 2
		2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reinnoirii generațiilor.	M1 - Sprijinirea tinerilor fermieri	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului - 3
				Cheltuială publică totală – 120.000,00
				Numărul de locuri de muncă create- 0



	P3- Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscului în agricultură.	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.	M5 - Sprijinirea formelor asociative	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători - 1
				Cheltuielă publică totală - 5.000
				Numărul de locuri de muncă create - 0

Din măsurile prezentate mai sus reiese logica intervenției care va fi monitorizată prin intermediul indicatorilor: **indicatori specifici**(tabelul de mai sus) care au fost stabiliți în conformitate cu specificul teritoriului și **indicatori de monitorizare**(tabelul de mai jos) specifici domeniilor de intervenție.

Domeniu de Intervenție	Indicatori de monitorizare	
2A , 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți;	5
3A	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	1
6A	Numărul de locuri de muncă create	10
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	670
	Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	50
	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	13
	Număr total de întreprinderi create/sprijinite	5
6C	Populație netă care beneficiază de servicii TIC	570

Principalele obiective specifice ale SDL, pe priorități și măsuri

SDL a prevăzut un set de măsuri adaptate nevoilor identificate în teritoriu, corelate cu obiectivele generale și specifice. Bugetul alocat a fost distribuit pe priorități, pentru a asigura echilibrul între dezvoltarea economică, socială și protecția mediului, respectiv:

1. P2. Creșterea viabilității exploatațiilor și competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor
M1. Sprijinirea tinerilor fermieri



Obiective specifice:

1. Creșterea numărului de tineri care încep pentru prima oară o activitate agricolă ca șefi de exploatații și încurajarea tinerilor fermieri de a realiza investiții;
2. Reducerea sau stoparea migrației forței de muncă tinere în străinătate;
3. Inovarea și tehnologizarea agriculturii din teritoriul GAL „Confluente Nordice”.

M2. Modernizarea exploatațiilor agricole

Obiective specifice:

1. Îmbunătățirea performanțelor generale ale exploatațiilor agricole din teritoriul GAL „Confluente Nordice” prin creșterea competitivității activității agricole, a diversificării activităților agricole și creșterii calității produselor obținute;
 2. Respectarea standardelor comunitare aplicabile;
 3. Creșterea valorii adăugate a produselor agricole prin procesarea produselor la nivelul fermelor din teritoriul GAL „Confluente Nordice” și comercializarea directă a acestora.
2. P3. Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscului în agricultură

M5. Sprijinirea formelor asociative

Obiectiv specific:

1. Sprijinirea constituirii și promovării de forme asociative în vederea protejării produselor alimentare și agricole locale la nivel național și/sau european, a proceselor și a proiectelor realizate în comun, prin realizarea lanțurilor scurte și a strategiilor de marketing în comun, prin promovarea produselor agricole și alimentare de importanță locală și prin crearea de piețe locale.
3. P6. Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale (*M3. Dezvoltarea antreprenoriatului, M4. Dezvoltarea activităților non-agricole, M6. Integrarea minorităților locale, M7. Dezvoltarea activităților sociale, M8. Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale, M9. Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI*)

Obiective specifice:

1. Reducerea sărăciei și îmbunătățirea calității vieții;
2. Conservarea moștenirii culturale;
3. Îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor prin dezvoltarea spațiilor publice locale;
4. Creșterea numărului de locuitori din teritoriul GAL care beneficiază de servicii îmbunătățite;
5. Incluziunea socială a grupurilor defavorizate.



3.3. Măsurile finanțate și bugetele aferente

Măsura	Tipul de beneficiar	Suma alocata inițial -euro-	Sumă alocată final -euro-
M1 -Sprijinirea tinerilor fermieri	tânărul fermier așa cum este definit în art. 2 din R(UE) nr. 1305/2013*, care se instalează ca unic șef al exploatației agricole; persoană juridică cu mai mulți acționari unde un tânăr fermier, așa cum este definit în art. 2 din R(UE) nr. 1305/2013 se instalează și exercită un control efectiv pe termen lung în ceea ce privește deciziile referitoare la gestionare, la beneficii și la riscurile financiare legate de exploatație și deține cel puțin 50%+1 din acțiuni.	152.561,83	120.000
M2- Modernizarea exploatațiilor agricole	fermierii definiți conform Regulamentului (CE) 1307/2013, art. 4, ca fiind persoane juridice (autorizați cu statut minim de PFA) sau un grup constituit juridic, indiferent de statutul juridic pe care un astfel de grup și membrii săi îl dețin în temeiul legislației naționale, ale căror exploatații se desfășoară pe teritoriul GAL „Confluente Nordice”, inclusiv beneficiari ai măsurii M1/2B;	200.000,00	199.627,00
M3- Dezvoltarea antreprenoriatului	➤ Fermieri sau membri ai unei gospodării agricole, care își diversifică activitatea prin înființarea unei activități non-agricole pentru prima dată, inclusiv beneficiari direcți ai măsurilor M1/2B și M2/2A. Persoanele fizice neautorizate nu sunt eligibile; ➤ Micro-întreprinderi și întreprinderi mici existente, care își propun activități non-agricole, pe care	120.000,00	80.000,00



	pe care nu le-au mai efectuat până la data aplicării pentru sprijin; ➤ Micro-întreprinderi și întreprinderi mici noi, înființate în anul depunerii aplicației de finanțare sau cu o vechime de maxim 3 ani fiscali, care nu au desfășurat activități până în momentul depunerii acesteia (start-ups);		
M4- Dezvoltarea activităților non-agricole	➤ Micro-întreprinderi și întreprinderi neagricole mici existente și nou-înființate (start-ups) din teritoriul GAL; ➤ Fermieri sau membrii unor gospodării agricole (autorizați cu statut minim pe PFA) care își diversifică activitatea de bază agricolă prin dezvoltarea unei activități non-agricole în zona rurală în cadrul întreprinderii deja existente încadrabile în microîntreprinderi și întreprinderi mici inclusiv beneficiari direcți ai măsurilor M1/2B, M2/2A și M3/6A, cu excepția persoanelor fizice neautorizate.	510.000,00	508.826,00
M5 -Sprijinirea formelor asociative	➤ Societăți comerciale, conform Legii nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare; ➤ Societăți agricole și alte forme de asociere în agricultură conform Legii nr. 36/1991 cu modificările și completările ulterioare; ➤ Asociații conform Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 246/2005; ➤ Cooperative agricole, conform Legii cooperăției agricole nr. 566/2004;	22.336,40	5.000,00



M6- Integrarea minorităților locale	➤ Societate civilă ➤ Entități publice: • Unitățile Administrativ Teritoriale (orașe și/sau comune) și asociațiile acestora conform legislației naționale în vigoare; • ONG-uri definite conform legislației în vigoare	20.000	20.000
M7- Dezvoltarea activităților sociale	➤ ONG-uri definite conform legislației în vigoare inclusiv beneficiari ai măsurii M6/6B, Întreprinderi sociale; ➤ Micro-întreprinderi și întreprinderi neagricole mici existente și nou-înființate (start-ups) din teritoriul GAL cu activități în furnizarea de servicii sociale; GAL - în cazul în care niciun alt solicitant nu-și manifestă interesul și se aplică măsuri de evitare a conflictului de interese	100.000	100.000
M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	➤ UAT (orașe și/sau comune) și asociațiile acestora conform legislației naționale în vigoare din teritoriul GAL Confluente Nordice	1.106.680,28	1.695,587,09
Total buget alocat 19.2		2.231.578,51	2.729.040,09

În urma distribuirii **fondurilor suplimentare aferente perioadei de tranziție EURI**, a fost introdusă în SDL o nouă măsură, respectiv:

Măsura	Tipul de beneficiar	Suma alocata inițial -euro-	Sumă alocată final -euro-
M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	➤ UAT (orașe și/sau comune) și asociațiile acestora conform legislației naționale în vigoare din teritoriul GAL Confluente Nordice	-	149.727,01



Bugetul total al SDL este în conformitate cu CAPITOLUL X: Planul de finanțare al strategiei, respectiv:

- **P6 (alocare FEADR):** *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale*, cu o **valoare procentuală** de **69,72 %**

Contribuția publică nerambursabilă: **2.404.413,09 Euro**

Măsurile:

- M3 - Dezvoltarea antreprenoriatului;
- M4 - Dezvoltarea activităților non-agricole;
- M6 - Integrarea minorităților locale;
- M7 - Dezvoltarea activităților sociale;
- M8 - Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale.

- **P6 (Alocare EURI):** *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale*, cu o **valoare procentuală** de **100%**

Contribuția publică nerambursabilă: **149.727,01 Euro**

Măsura:

- M9 – Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI

- **P2:** *Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor*, având **valoarea procentuală** de **9,27 %**

Contribuția publică nerambursabilă: **319.627,00 Euro**

Măsurile:

- M1 - Sprijinirea tinerilor fermieri;
- M2 - Modernizarea exploatațiilor agricole.

- **P3:** *Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscului în agricultură*, cu o **valoare procentuală** de **0,14 %**

Contribuția publică nerambursabilă: **5.000,00 Euro**

Măsura:

- M5 - Sprijinirea formelor asociative

Pentru cheltuielile de funcționare și animare se va aloca un procent de **20%**, reprezentând **719.691,77 Euro**



3.4. Modificări ale SDL

- **Versiunea 2:** Modificare simplă: Denumirea modificării: Adaptarea condiției de eligibilitate privind dimensiunea economică a exploatațiilor agricole pentru măsurile M1 și M2 din cadrul SDL
- **Versiunea 3:** Modificare complexă: Denumirea modificării: Descrierea măsurilor prin completarea/corectarea fișelor măsurilor M5, M6, M7
- **Versiunea 4:** Modificare simplă: Denumirea modificării: **Realocări financiare între măsuri din priorități diferite până la o limită de 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL(SM 19.2)**, respectiv realocarea sumei de **91.445,23**, astfel:

-euro-

Denumirea măsurii	Alocarea totală pe măsură inițial	Valoare realocată	Alocare actualizată
M1 -Sprijinirea tinerilor fermieri	152.561,83	-32.561,83	120.000,00
M2- Modernizarea exploatațiilor agricole	200.000,00	-373,00	199.627,00
M3- Dezvoltarea antreprenoriatului	120.000,00	-40.000,00	80.000,00
M4- Dezvoltarea activităților non-agricole	510.000,00	-1.174,00	508.826,00
M5- Sprijinirea formelor asociative	22.336,40	-17.336,40	5.000,00
M6-- Integrarea minorităților locale	20.000,00	0	20.000,00
M7- Dezvoltarea activităților sociale	100.000,00	0	100.000,00
M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	1.106.680,28	91.445,23	1.198.125,51

➤ **Versiunea 5:** Modificare complexă: Denumirea modificării: **Actualizarea Planului de finanțare** (Componentele A și B), cu suma de **145.947 euro**, obținută în urma bonusării suplimentare a GAL conform Notificării nr.221479 din data de 13.07.2021, astfel: distribuirea sumei de **116.757,60 euro către Submăsura 19.2, măsura M8** și a sumei de **29.189,40 euro la Submăsura 19.4- Cheltuieli de funcționare și animare**, însumând în total 2.935.420,13 euro. S-a păstrat proporția stabilită inițial (20,00 %) pentru cheltuielile de funcționare și animare care sunt în cuantum de 587.084,02 euro.

➤ **Versiunea 6:** Modificare complexă: Denumirea modificării: **Actualizarea Anexei 4T- Plan de finanțare TRANZIȚIE-FEADR**(Componentele A și B) și **Actualizarea Anexei 4T-**



Plan de finanțare TRANZIȚIE-EURI, precum și introducerea măsurii M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI.

În urma distribuirii fondurilor suplimentare aferente perioadei de tranziție (FEADR și EURI) a GAL-urilor conform Notificării nr.201320 din data de 17.06.2022, planul de finanțare al Strategiei Asociației GAL Confluente Nordice a fost majorat cu suma de 663.038,74 euro (din care 513.311,73 valoare FEADR și 149.727,01 euro valoare EURI) și însumează în total 3.598.458,87 euro (din care 3.448.731,86 euro valoare FEADR și 149.727,01 euro valoare EURI). S-a păstrat proporția stabilită inițial (20,00%) pentru cheltuielile de funcționare și animare care sunt în cuantum total de 719.691,77 euro.

Totodată s-a introdus o nouă măsură aferentă fondurilor EURI- măsura M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI și alocarea valorii de 149.727,01 euro.

➤ **Versiunea 7:** Modificare simplă: Denumirea modificării: Modificarea anexei 7- Atribuții corespunzătoare fiecărei funcții din cadrul echipei de implementare SDL, respectiv completarea/actualizarea fișei postului- cerințele postului.

3.5 Alocări financiare și bonusări

Prezentarea bugetului și a evoluției financiare FEADR:

Denumirea măsurii	Alocarea totală pe măsură inițial	Realocare Vers. 4	Realocare prin bonusare suplimentară Vers.5	Realocare fonduri suplimentare de tranziție Vers. 6	Alocare totală
M1 -Sprijinirea tinerilor fermieri	152.561,83	- 32.561,83	0	0	120.000,00
M2- Modernizarea exploatațiilor agricole	200.000.00	-373,00	0	0	199.627,00
M3- Dezvoltarea antreprenoriatului	120.000.00	- 40.000,00	0	0	80.000,00
M4- Dezvoltarea activităților non-agricole	510.000.00	-1.174,00	0	0	508.826,00
M5- Sprijinirea formelor asociative	22.336.40	- 17.336,40	0	0	5.000,00
M6-- Integrarea minorităților locale	20.000.00	0	0	0	20.000,00



M7- Dezvoltarea activităților sociale	100.000,00	0	0	0	100.000,00
M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale	1.106.680,28	91.445,23	116.757,60	380.703,98	1.695.587,09
TOTAL Sm 19.2	2.231.578,51	0	116.757,60	380.703,98	2.729.040,09
Sm 19.4- Cheltuieli de funcționare și animare	557.894,62	0	29.189,40	132.607,75	719.691,77
TOTAL SDL	2.789.473,13	0	145.947,00	513.311,73	3.448.731,86

Prezentarea bugetului și a evoluției financiare EURI:

Denumirea măsurii	Alocarea totală pe măsură inițial	Realocare fonduri suplimentare de tranziție Vers.6	Alocare totală
M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	0	149.727,01	149.727,01
TOTAL		149.727,01	149.727,01

Prin măsurile propuse și finanțate în cadrul programului LEADER, SDL urmărește transformarea ideilor locale în proiecte concrete, cu impact economic și social durabil, contribuind la creșterea calității vieții în comunitățile rurale ale microregiunii „Confluente Nordice”.

4. Cadrul de evaluare și metodologia

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL „Confluente Nordice” s-a realizat în conformitate cu principiile generale de evaluare recomandate de Comisia Europeană și de PNDR, respectând criteriile de **relevanță, eficacitate, eficiență, impact, sustenabilitate și valoare adăugată LEADER**.

Evaluarea a combinat metode **cantitative** și **calitative**, pentru a asigura o imagine cât mai completă asupra implementării SDL:

- **Analiză documentară:** SDL, rapoarte de implementare, baze de date cu proiectele finanțate, documente interne ale GAL, notificări AM PNDR;
- **Indicatori de monitorizare:** analiza realizării indicatorilor de output și de rezultat.
- **Chestionare și interviuri:** aplicate beneficiarilor de finanțare, membrilor GAL și actorilor locali.



Cadrul de evaluare a fost structurat în baza obiectivelor SDL. Pentru fiecare obiectiv a fost formulată o temă de evaluare, asociată cu întrebări, criterii, indicatori și metodologia de colectare a datelor. Totodată, a fost inclusă și tema de evaluare care să vizeze valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER, care conține întrebări și criterii legate de eficiența și relevanța SDL-ului asupra teritoriului GAL.

Obiectivele evaluării

- Măsurarea gradului de realizare a obiectivelor și indicatorilor SDL.
- Evaluarea eficacității și eficienței proiectelor finanțate.
- Analiza relevanței strategiei față de nevoile comunității.
- Evidențierea valorii adăugate LEADER.
- Formularea de recomandări pentru viitoarea strategie.

Raportul are la bază date și informații colectate din documentele interne ale GAL, din rapoartele de monitorizare, precum și din consultări cu actorii locali implicați (beneficiari, membri GAL, parteneri instituționali). Evaluarea a fost realizată în conformitate cu cerințele metodologice stabilite de PNDR și Autoritatea de Management.

Matrice de evaluare-Strategia de Dezvoltare Locală GAL Confluente Nordice

Analiza realizării obiectivelor propuse, atât a **obiectivelor generale:**

Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Favorizarea competitivității agriculturii

cât și a **obiectivelor specifice:**

- număr de locuri de muncă create;
- număr de exploatații agricole sprijinite;
- număr total de întreprinderi create/sprijinite;
- populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului.

1)Obiectiv: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

TEMA DE EVALUARE: Impactul asupra dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă



Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
A fost îmbunătățită infrastructura locală și serviciile publice	În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă?	Nr. de proiecte în infrastructură	Analiză de monitorizare
Sprajin pentru nevoi locale de diversificare		Număr de locuitori deserviți	Analiză de monitorizare Interviu cu beneficiarii
A crescut numărul proiectelor care au componente inovative sau de protecție a mediului		Nr. de km realizați prin proiectele finanțate	
Au fost sprijinite grupurile vulnerabile prin SDL		Nr. IMM-uri create, nr. activități non-agricole noi	Analiză de monitorizare Studiu de caz
		Nr. locuri de muncă create	
		Nr. de proiecte care au componente inovative sau de protecție a mediului	
		Nr. de proiecte privind incluziunea socială	Analiză de monitorizare
		Nr. de persoane vulnerabile sprijinite	

2)Obiectivul: Favorizarea competitivității agriculturii

TEMA DE EVALUARE: Analiza măsurii în care proiectele finanțate au contribuit la creșterea productivității și adaptabilității fermelor din teritoriul GAL

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Numărul fermelor sprijinite și gradul lor de modernizare (echipamente,	În ce măsură implementarea SDL a contribuit la creșterea competitivității agriculturii prin	Nr. de exploatații agricole sprijinite	Analiză de monitorizare
		Nr. de beneficiari sprijiniți în	Interviu cu beneficiarii



utilaje, tehnologii noi).	modernizarea fermelor, introducerea de tehnologii noi și sprijinirea tinerilor fermieri?	modernizarea exploatației agricole Suprafață agricolă sprijinită	
Creșterea productivității și eficienței exploatațiilor agricole		Număr de locuri de muncă menținute/creat în sectorul agricol Creștere productivitate	Analiză de monitorizare

3) Valoarea adăugată LEADER

Prin activitățile sale Grupul de Acțiune Locală „Confluente Nordice” și-a propus sprijinirea și încurajarea actorilor locali, în vederea dezvoltării comunității, prin accesarea fondurilor disponibile în cadrul strategiei locale și implicarea activă în dezvoltarea microregiunii GAL „Confluente Nordice”. Noua dimensiune economică și viziunea dezvoltării a fost concentrată pe proiecte cheie care să ofere o nouă evoluție și o nouă dinamică a vieții din această microregiune.

Prin implicarea și aplicarea în teritoriu a proiectelor inovative, s-a urmărit realizarea în teritoriu a unei perspective de dezvoltare sustenabilă și durabilă.

Pentru evaluarea beneficiilor obținute prin implementarea strategiei s-a folosit observația și datele obținute din focus-grupuri, chestionare și monitorizare.

TEMA DE EVALUARE: Valoarea adăugată LEADER			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
S-a intensificat interacțiunea între membrii GAL și a sporit gradul de participare la elaborarea și implementarea SDL-ului	În ce măsură a condus abordarea LEADER la o mai bună guvernare în teritoriul GAL Confluente Nordice?	Nr. de membri GAL Nr. de sesiuni lansate Nr. de proiecte depuse	Analiză de monitorizare
Acțiunile de sprijin și de informare a beneficiarilor finali s-au intensificat		Nr. de acțiuni de informare și comunicare Nr. de materiale de informare editate	Analiză de monitorizare Chestionar cu beneficiarii



		Nr. de apariții în presa locală	
Cooperare și parteneriat	În ce măsură a stimulat LEADER cooperarea dintre autoritățile locale, mediul privat și societatea civilă?	Parteneriat public-privat-societate civilă consolidat;	Analiză de monitorizare Chestionar cu partenerii GAL
Inovare	Ce tipuri de soluții inovative au fost posibile datorită abordării LEADER?	Finanțarea de proiecte noi în teritoriu	Analiză de monitorizare
Mobilizarea resurselor locale	În ce măsură SDL a contribuit la valorificarea resurselor locale (umane, naturale, financiare și culturale) pentru dezvoltarea teritoriului GAL?	Număr de proiecte care au asigurat cofinanțare Crearea de locuri de muncă	Analiză de monitorizare

5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

Eficacitatea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL „Confluente Nordice” se reflectă în gradul de realizare a obiectivelor asumate și în măsura în care proiectele finanțate au contribuit la dezvoltarea integrată a teritoriului.

Gradul de realizare a obiectivelor

- Obiective specifice** – majoritatea obiectivelor SDL au fost atinse într-o proporție semnificativă, în special cele legate de:
 - creșterea numărului de tineri încep pentru prima oară o activitate agricolă ca șefi de exploatații și încurajarea tinerilor fermieri de a realiza investiții;
 - reducerea sau stoparea migrației forței de muncă tinere în străinătate;
 - inovarea și tehnologizarea agriculturii din teritoriul GAL „Confluente Nordice”.
 - îmbunătățirea performanțelor generale ale exploatațiilor agricole prin creșterea competitivității activității agricole, a diversificării activităților agricole și creșterii calității produselor obținute;
 - reducerea sărăciei și îmbunătățirea calității vieții;
 - îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor prin dezvoltarea spațiilor publice locale;
 - creșterea numărului de locuitori din teritoriul GAL care beneficiază de servicii îmbunătățite;
 - incluziunea socială a grupurilor defavorizate.

- Indicatorii de output** – rata de contractare a proiectelor este de 100%, confirmând un interes ridicat din partea beneficiarilor.
- Indicatorii de rezultat** – s-au creat 16 locuri de muncă noi.



5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel SDL

Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel SDL- FEADR

Analiza eficacității financiare a avut în vedere gradul de utilizare a resurselor financiare, prin compararea bugetului alocat inițial, a bugetului alocat la momentul evaluării și a plăților efectuate raportate la bugetul inițial alocat.

Eficacitatea financiară se evaluează prin raportarea plăților efectuate la bugetul inițial alocat, după cum urmează:

- Eficacitate ridicată, atunci când plățile efectuate reprezintă mai mult de 50% din alocarea financiară totală și valoarea contractată este apropiată sau chiar mai ridicată decât alocarea financiară;
- Eficacitate medie, atunci când plățile efectuate se situează între 25 % și 50% din alocarea totală și valoarea contractată este mai mare de 50% din alocarea financiară;
- Eficacitate redusă, în toate celelalte cazuri.

-euro-

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Valoare publică a proiectelor contractate	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M1 -Sprijinirea tinerilor fermieri	152.561,83	120.000,00	120.000,00	120.000,00	Eficacitate ridicată 100%
M2- Modernizarea exploatațiilor agricole	200.000.00	199.627,00	199.627,00	199.626,99	Eficacitate ridicată 100%
M3- Dezvoltarea antreprenoriatului	120.000.00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	Eficacitate ridicată 100%
M4- Dezvoltarea activităților non-agricole	510.000.00	508.826,00	508.826,00	505.544,44	Eficacitate ridicată 99%
M5- Sprijinirea formelor asociative	22.336.40	5.000,00	-	-	Eficacitate redusă 0
M6-- Integrarea minorităților locale	20.000.00	20.000,00	20.000,00	19.999,94	Eficacitate ridicată 100%
M7- Dezvoltarea activităților sociale	100.000.00	100.000,00	100.000,00	99.151,85	Eficacitate ridicată 99%
M8- Înfăptuirea și dezvoltarea infrastructurii locale	1.106.680.28	1.695.587,09	1.779.569,87	1.527.318,43	Eficacitate ridicată 90%
TOTAL	2.231.578,51	2.729.040,09	2.808.022,87	2.551.641,65	



Nr. proiecte selectate: 37
 Nr. proiecte contractate: 35
 Nr. proiecte reziliate: 2
 Nr. proiecte finalizate: 32
 Nr. proiecte în implementare: 3
 Rată selecție la nivel GAL: 100%
 Rată contractare: 100%
 Rată finalizare: 93%

Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel SDL- EURI

Măsurile SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Valoare publică a proiectelor contractate	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară EURI
M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI	-	149.727,01	145.298,03	27.194,52	Eficacitate redusă 19%

Nr. proiecte selectate EURI: 11
 Nr. proiecte contractate EURI: 11
 Nr. proiecte finalizate EURI: 2
 Nr. proiecte în implementare: 9
 Rată selecție la nivel GAL EURI: 100%
 Rată contractare EURI: 100%
 Rată finalizare EURI: 19%

De menționat este faptul că cele 9 proiecte sunt în curs de implementare iar analiza acestora indică faptul că valoarea țintă poate fi realizată până la sfârșitul perioadei de programare.

Eficacitatea SDL poate fi considerată ridicată, prin prisma gradului de absorbție a fondurilor, respectiv 93 % și a rezultatelor obținute la nivel local, respectiv a atingerii indicatorilor de monitorizare sau chiar a depășirii acestora, cum este în cazul creării unor locuri de muncă, unde s-a remarcat o creștere, de la cele 10 propuse la 16 locuri de muncă create și menținute pe toată perioada de implementare.

Analiza comparativă a măsurilor arată performanță pentru măsurile M1 -Sprijinirea tinerilor fermieri, M2- Modernizarea exploatațiilor agricole, M3- Dezvoltarea antreprenoriatului, M4- Dezvoltarea activităților non-agricole, M6- Integrarea minorităților locale, M7- Dezvoltarea activităților sociale, unde interesul ridicat al beneficiarilor a condus la depășirea țintelor și la utilizarea integrală a fondurilor disponibile. Și pentru măsura M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale există șansa ca până la sfârșitul programării implementării să se situeze în rândul măsurilor performante în sensul că cele 3 proiecte nefinalizate se află în stadiul întocmirii cererii de plată finală.

Singura măsură cu eficacitate joasă este *Măsura 5- Sprijinirea formelor asociative*, care a fost lansată în cadrul a 2 apeluri de selecție dar nu s-au înregistrat proiecte. Principalele motive



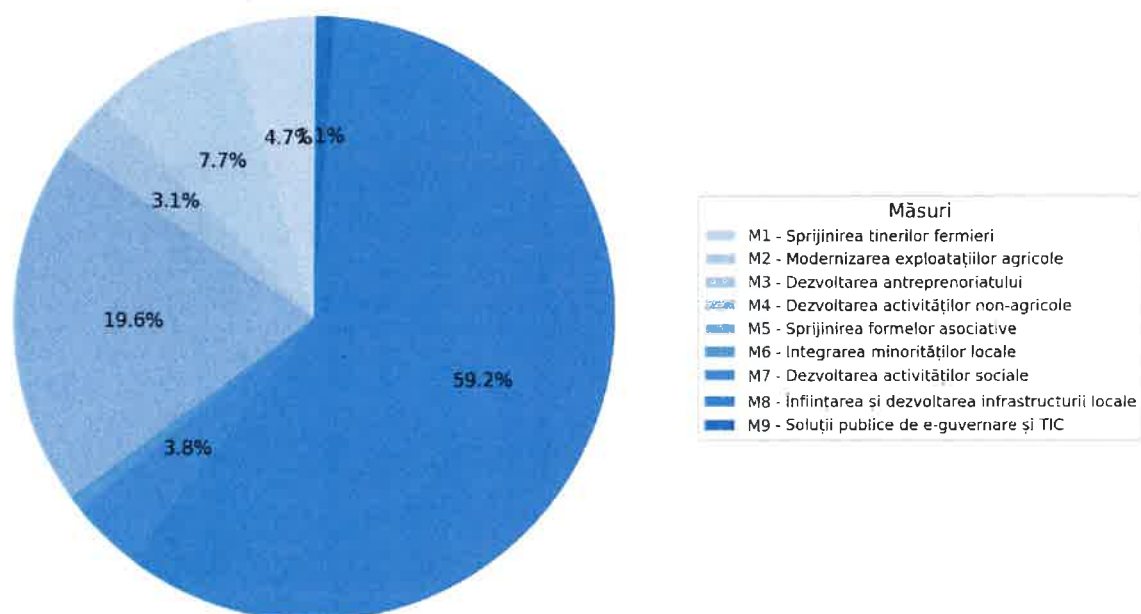
identificate sunt: nivelul redus de experiență al potențialilor beneficiari în elaborarea și implementarea proiectelor, resursele limitate pentru gestionarea unui proiect asociativ, precum și gradul încă scăzut de organizare și cultură colaborativă în rândul grupurilor locale. Este necesară continuarea activităților de informare și consiliere pentru a stimula participarea viitoare.

Totuși, există spațiu de îmbunătățire în ceea ce privește îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale, prin sprijinirea formelor asociative.

O situație aparte este cea a măsurii create ca urmare a distribuirii fondurilor suplimentare aferente perioadei de tranziție (EURI) respectiv M9- Soluții publice de e-guvernare și TIC-fonduri EURI, care înregistrează în momentul evaluării doar 2 proiecte finalizate și 9 proiecte în implementare dar această situație poate fi rezolvată în mod rezonabil până la sfârșitul perioadei de implementare.

Graficul de mai jos prezintă distribuția valorilor proiectelor finalizate pe măsuri, exprimate procentual din totalul de 2.578.836 €.

**Valoarea totală pe măsuri
2,578,836.17 €**





5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Evaluarea eficacității SDL s-a realizat prin analizarea gradului de atingere a indicatorilor țintă/de rezultat stabiliți pentru fiecare domeniu de intervenție stabiliți prin SDL. Analiza a avut în vedere valorile propuse și cele realizate prin proiectele implementate la momentul evaluării. Astfel, eficacitatea SDL se exprimă prin:

- **Eficacitate(potențială) ridicată**, atunci când valoarea planificată a indicatorilor țintă/de rezultat și a indicatorilor de realizare a fost atinsă sau analiza proiectelor contractate indică faptul că valoarea țintă poate fi realizată în mod rezonabil până la sfârșitul perioadei de programare.

- **Eficacitate(potențială) medie**, atunci când SDL nu a atins încă valoarea țintă/planificată, însă proiectele deja contractate, în conformitate cu alocarea resurselor programului, ar putea contribui la atingerea țintelor și a valorilor planificate până la sfârșitul programului.

- **Eficacitate(potențială) redusă**, atunci când SDL nu a atins valoarea țintă/planificată, iar analiza proiectelor contractate arată că este puțin probabil ca programul să atingă valorile propuse prin proiectele contractate și cu alocarea actuală a resurselor.

Situația eficacității SDL a GAL Confluente Nordice la nivel de domeniu de intervenție se prezintă astfel:

Domeniu de intervenție	Eficacitate												
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	Eficacitate ridicată. SDL a atins valoarea planificată a indicatorilor de rezultat și de realizare, astfel: <table><tr><th>Indicator</th><th>Propus</th><th>Realizat</th></tr><tr><td>Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite</td><td>620</td><td>7.266</td></tr><tr><td>Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite</td><td>50</td><td>458</td></tr></table>	Indicator	Propus	Realizat	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	620	7.266	Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	50	458			
Indicator	Propus	Realizat											
Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	620	7.266											
Populație etnică netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	50	458											
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	Eficacitate ridicată. SDL a atins valoarea planificată a indicatorilor de rezultat și de realizare, astfel: <table><tr><th>Indicator</th><th>Propus</th><th>Realizat</th></tr><tr><td>Număr de locuri de muncă create</td><td>8</td><td>10</td></tr><tr><td>Număr total de întreprinderi create/sprijinite</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>Număr de proiecte care au componente inovative sau de protecția mediului</td><td>4</td><td>5</td></tr></table>	Indicator	Propus	Realizat	Număr de locuri de muncă create	8	10	Număr total de întreprinderi create/sprijinite	5	5	Număr de proiecte care au componente inovative sau de protecția mediului	4	5
Indicator	Propus	Realizat											
Număr de locuri de muncă create	8	10											
Număr total de întreprinderi create/sprijinite	5	5											
Număr de proiecte care au componente inovative sau de protecția mediului	4	5											



	Cheltuială publică totală	588.826,00	585.544,44
6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale	Eficiență ridicată. SDL a atins valoarea planificată a indicatorilor de rezultat și de realizare, astfel:		
	Indicator	Propus	Realizat
	Populație netă care beneficiază de servicii TIC	620	7.315
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.	Eficiență ridicată. SDL a atins valoarea planificată a indicatorilor de rezultat și de realizare, astfel:		
	Indicator	Propus	Realizat
	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	2	2
	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	2
	Cheltuială publică totală	199.627,00	199.626,99
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	Eficiență ridicată. SDL a atins valoarea planificată a indicatorilor de rezultat și de realizare, astfel:		
	Indicator	Propus	Realizat
	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	3	3
	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	3	3
	Cheltuială publică totală	120.000,00	120.000,00
3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.	Eficiență redusă. SDL nu a atins indicatorii de rezultat, respectiv: -Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători - 1 Mențiune: Deși Măsura 5- <i>Sprijinirea formelor asociative</i> a fost lansată în cadrul a 2 apeluri de selecție, nu s-au înregistrat proiecte.		



6. Răspuns la întrebările de evaluare

Răspuns 1. Obiectiv: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

În cadrul SDL, acest obiectiv corespunde următoarelor priorități:

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale, având beneficiari publici, vizează măsurile:

M6- Integrarea minorităților locale

M7- Dezvoltarea activităților sociale

M8- Înființarea și dezvoltarea infrastructurii locale

Nr. crt.	Măsura	Denumirea proiectului	Beneficiar	Valoare proiect contractat	Valoare proiect finalizat
1.	M8	Modernizarea Scolii Gimnaziale- Corpul 2 si Amenajarea curtii acesteia din sat Ostra, Comuna Ostra, judetul Suceava	Comuna Ostra	99.274,00	99.134,62
2.	M8	Achizitionarea de utilaje pentru dotarea serviciilor publice in Comuna Capu Campului, judetul Suceava	Comuna Capu Campului	103.000,00	99.521,02
3.	M8	Renovarea dispensarului medical din sat Capu Codrului, comuna Paltinoasa, judetul Suceava	Comuna Paltinoasa	99.550,00	97.344,85
4.	M8	Reabilitare, modernizare "Pod Vad" in sat Risca, Comuna Risca, judetul Suceava	Comuna Risca	99.980,00	99.598,43
5.	M8	Modernizare drum comunal DC 25C in satul Dragoiesti, comuna Dragoiesti, judetul Suceava	Comuna Dragoiesti	88.047,00	85.574,71
6.	M8	Modernizare partiala drum comunal Suha Mica, localitatea Gainesti, Comuna Slatina, judetul Suceava	Comuna Slatina	115.000,00	111.480,85
7.	M8	Modernizare si anvelopare Scoala Gimnaziala Valea Moldovei, comuna Valea Moldovei, judetul Suceava	Comuna Valea Moldovei	102.327,00	96.472,94
8.	M8	Finalizarea lucrarilor de constructii si achizitii dotari la Primaria Stulpicani	Comuna Stulpicani	132.596,50	129.113,53



9.	M8	Reabilitare si modernizare drum comunal in sat Paiseni, comuna Cornu Luncii, judetul Suceava	Comuna Cornu Luncii	98.004,00	65.920,78
10.	M8	Construire teren de sport multifunctional in comuna Ciprian Porumbescu, judetul Suceava	Comuna Ciprian Porumbescu	50.071,00	49.002,18
11.	M8	Sistem de supraveghere video stradal in comuna Berchisesti, judetul Suceava	Comuna Berchisesti	100.000,00	79.372,73
12.	M8	Dotate Casă de Cultură Gura Humorului cu scena mobilă și instalație de sunet și lumini	Oras Gura Humorului	93.470,00	86.826,85
13.	M8	Modernizare drum comunal in comuna Capu Campului, judetul Suceava	Comuna Capu Câmpului	53.885,00	53.869,92
14.	M8	Dotarea primariei comunei Ciprian Porumbescu, judetul Suceava cu buldoexcavator multifunctional	Comuna Ciprian Porumbescu	53.584,00	53.583,99
15.	M8	Modernizare partiala prin betonare strada Lavandei, comuna Slatina	Comuna Slatina	53.885,17	51.858,38
16.	M8	Amenajare spatiu de joaca pentru copii in satul Dragoiesti, comuna Dragoiesti, judetul Suceava	Comuna Drăgoiești	53.884,59	În implementare
17.	M8	Amenajare spatiu recreere gradinita in comuna Ostra, judetul Suceava	Comuna Ostra	53.583,17	50.961,60
18.	M8	Dotarea cu echipamente și mobilier a grădiniței din comuna Berchișești	Comuna Berchișești	53.583,99	43.447,82
19.	M8	Dotarea comunei Paltinoasa, judetul Suceava cu tractor pentru buna desfasurare a activitatii	Comuna Paltinoasa	53.584,00	53.583,99
21.	M8	Achizitie utilaje si dotari pentru intretinerea domeniului public din U.A.T comuna Rasca, judetul Suceava	Comuna Rasca	53.884,00	53.884,00
22.	M8	Achiziția de tractor în comuna Valea Moldovei, judetul Suceava	Comuna Valea Moldovei	59.492,45	În implementare



23.	M8	Achiziție tractor cu tiranți frontali+lama de zapada tip "V" 2,6 metri+remorca 3,5 tone+tocatoare cu brat articulată, cat si cu pubele	Comuna Cornu Luncii	53.884,00	În implementare
24.	M8	Amenajare parc sediu primarie sat Stulpicani, comuna Stulpicani, judetul Suceava	Comuna Stulpicani	55.000,00	54.744,83
25.	M6	Amenajarea terenului aferent salii de sport Berchisesti prin dotarea cu echipamente fitness pentru desfasurarea activitatii recreative a minoritatilor locale	Comuna Berchișești	20.000,00	19.999,94
26.	M7	Înființare centru de zi pentru consiliere și sprijin pentru părinți și copii, în orașul Gura Humorului, județul Suceava	Orașul Gura Humorului	100.000,00	99.151,85

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă, având beneficiarii privați, vizează măsurile:

M3 - Dezvoltarea antreprenoriatului

M4 - Dezvoltarea activităților non-agricole

Nr. crt.	Măsura	Denumirea proiectului	Beneficiar	-euro-	
				Valoare proiect contractat	Valoare proiect finalizat
1.	M3	Înființare service auto în comuna Stulpicani	Gramada Liviu-Adrian II	40.000,00	40.000,00
2.	M3	Construire spalatorie auto on localitatea Berchisesti, comuna Berchisesti, Judetul Suceava	Birgovan Raul Andrei II	40.000,00	40.000,00
3.	M4	Construire hala de productie P+1E	SC Building Products SRL	169.697,00	169.352,37
4.	M4	Construire pensiune D+P+E, racord la utilitati	Sc Datira Hill SRL	169.152,00	168.670,19
5.	M4	Modernizarea ECOSAN SRL prin achizitia de dotari inovative	SC ECOSAN SRL	169.977,00	167.521,89

Pe baza indicatorilor de monitorizare și a datelor colectate, ținând cont de criteriile stabilite, înregistrăm următoarele rezultate:

Rezultate imediate:

- Numărul de proiecte în infrastructură- **21**



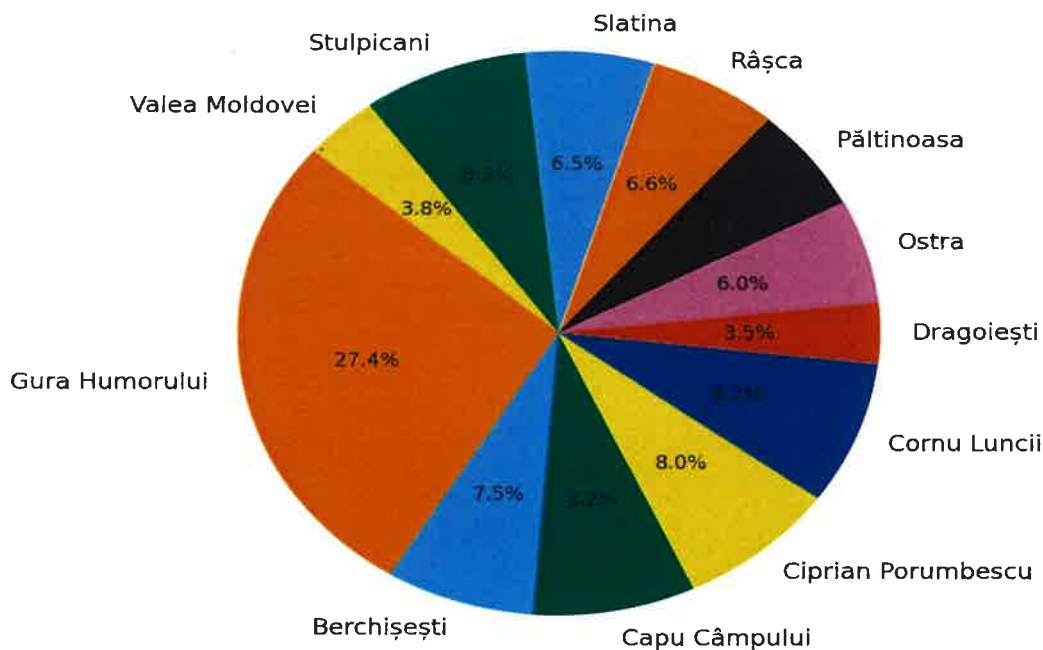
- Numărul de locuitori deserviți- **45.756**
- Numărul de km. realizați – **2.567**
- Numărul de IMM-uri create/ activități non-agricole create -**5**
- Numărul de locuri de muncă create – **11** (10 în mediul privat și 1 în mediul public)
- Numărul de proiecte care au componente inovative sau de protecție a mediului- **23**
- Numărul de proiecte privind incluziunea socială-**2**
- Numărul de persoane vulnerabile sprijinite- **458**

Rezultatele pe termen scurt și mediu:

- Îmbunătățirea infrastructurii economice și sociale locale
- Creșterea veniturilor beneficiarilor datorită proiectelor
- Reducerea migrației pe termen scurt – prin oferirea unor oportunități locale de angajare
- Diversificarea economiei rurale: apariția unor servicii noi, dezvoltarea micro-întreprinderilor.

Implementarea SDL a contribuit în mod semnificativ la echilibrarea dezvoltării teritoriale prin sprijinirea unui număr divers de proiecte atât în domeniile non-agricole cât și în domeniul public (21- infrastructura locală, 2- incluziune socială, 5 în domeniul non agricol). Prin intermediul acestora, s-au creat 11 locuri de muncă noi care au fost menținute. Totodată, proiectele au fost distribuite relativ uniform pe teritoriul GAL, incluzând și localități mai puțin dezvoltate.

Distribuția valorii proiectelor finalizate pe localități





Răspuns 2. Obiectiv: Favorizarea competitivității agriculturii

Unul dintre obiectivele strategice ale SDL a fost creșterea competitivității agriculturii prin sprijinirea exploatațiilor agricole în vederea modernizării, diversificării și eficientizării producției. Agricultură reprezintă o componentă esențială a economiei locale, iar susținerea fermierilor a fost considerată prioritară pentru menținerea vitalității economice și sociale a teritoriului GAL.

Acest obiectiv corespunde priorităților P2 - Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor și P3- Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscului în agricultura.

În cadrul SDL, sprijinul a vizat următoarele măsuri:

M1- Sprijinirea tinerilor fermieri

M2- Modernizarea exploatațiilor agricole

M5- Sprijinirea formelor asociative

Nr. crt.	Măsura	Denumirea proiectului	Beneficiar	-euro-	
				Valoare proiect contractat	Valoare proiect finalizat
1.	M1	Instalarea tanarului fermier Flocea Big V. Ionel II in comuna Stulpicani, judet Suceava	Big V. Ionel II	40.000,00	40.000,00
2.	M1	Instalarea tanarului fermier Chiparuti Silviu -Vasile II in ferma legumicola din localitatea Cornu-Luncii, judetul Suceava	Chiparuti Silviu -Vasile II	40.000,00	40.000,00
3.	M1	Instalarea tanarului fermier Baboi Nicoleta in localitatea Capu Campului, judetul Suceava	Baboi Nicoleta PFA	40.000,00	40.000,00
4.	M2	Modernizare ferma vegetala prin achizitia de utilaje agricole	Jauca Gabriel-Costel PFA	99.640,00	99.639,99
5.	M2	Achizitii utilaje agricole	SC LOZ AMD SRL	99.987,00	99.987,00

Rezultate imediate:

- Numărul de exploatații sprijinite- 2
- Numărul tinerilor fermieri sprijiniți- 3
- Crearea de locuri noi de muncă- 5

• Un număr de 2 exploatații existente, prin finanțarea obținută, au fost sprijinite în **modernizarea exploatației vegetale** prin achiziționarea celor mai performante utilaje și echipamente agricole pentru lucrările agricole, pentru o suprafață de 142,66 ha, ceea ce a



condus la **modernizarea tehnologiilor de cultura a plantelor, creșterea calității produselor obținute, reducerea consumurilor energetice, materiale și a forței de muncă precum și reducerea poluării.**

Au fost analizate cele 2 proiecte implementate pe măsura M2:

- Modernizare ferma vegetala prin achizitia de utilaje agricole, beneficiar Jauca Gabriel-Costel PFA, comuna Ciprian Porumbescu valoare nerambursabilă 99.639,99 euro
- Achizitii utilaje agricole, beneficiar SC LOZ AMD SRL, comuna Cornu Luncii valoare nerambursabilă 99.987 euro.

- Astfel, se realizează instalarea pentru prima dată a unui număr de **3 tineri fermieri** devenind astfel șefi/manageri ai exploatației agricole, respectiv unul în crearea unei ferme legumicole și 2 în domeniul creșterii animalelor. Fiecare din aceștia va îmbunătăți managementul fermei cu ajutorul cunoștințelor pe care le are și pe care le va îmbunătăți prin urmarea unui curs de formare profesională în domeniu, ceea ce a dus la creșterea competitivității.

Au fost analizate cele 3 proiecte implementate pe măsura M1:

- Instalarea tanarului fermier Flocea Big V. Ionel II in comuna Stulpicani, judet Suceava
- Instalarea tanarului fermier Chiparuti Silviu -Vasile II in ferma legumicola din localitatea Cornu-Luncii, judetul Suceava
- Instalarea tanarului fermier Baboi Nicoleta in localitatea Capu Campului

- Prin proiectele realizate, s-a reușit crearea a **5 locuri noi de muncă** ceea ce reprezintă o plusvaloare contribuind la **dezvoltarea economică, socială și calitatea vieții** în comunitate.

Rezultatele pe termen scurt și mediu

- Creșterea productivității (în medie de peste 25% producție/ha la culturile sprijinite);
- Reducerea costurilor prin mecanizare și tehnologizare;
- Crearea și menținerea a 5 locuri de muncă în fermele sprijinite

Implementarea SDL a condus la **îmbunătățirea competitivității fermelor din teritoriu**, în special prin investiții în utilaje și echipamente moderne, care au redus costurile de producție și au crescut randamentele. De asemenea, **sprijinul acordat tinerilor fermieri** a contribuit la **reînnoirea generațională și la introducerea unor practici inovative**. Totuși, gradul de integrare pe piață rămâne o provocare, fiind necesară o mai mare orientare către procesare locală și marketingul produselor tradiționale precum și încurajarea formelor asociative.

Răspuns 3. Valoarea adăugată LEADER

Pentru a răspunde punctual la întrebarea de evaluare *În ce măsură a condus abordarea LEADER la o mai bună guvernare în teritoriul GAL Confluente Nordice*, trebuie să analizăm ce reprezintă valoarea adăugată a unei Strategii de Dezvoltare Locală în contextul abordării LEADER. Valoarea adăugată LEADER reprezintă ansamblul beneficiilor suplimentare pe care le aduce abordarea acesteia față de Strategia de Dezvoltare Locală. Ea se reflectă în:



- **Guvernanță locală participativă**
 - implicarea comunității în procesul decizional;
 - cooperarea dintre administrația publică, sectorul privat și societatea civilă;
 - transparență și asumarea comună a deciziilor.
- **Parteneriat public–privat–societate civilă**
 - parteneriatul în cadrul GAL oferă șansa ca proiectele să răspundă mai bine nevoilor reale;
 - se creează un spațiu de dialog și colaborare între actori care altfel ar lucra separat.
- **Abordare integrată și multisectorială**
 - proiectele finanțate nu vizează doar agricultura, ci și infrastructura, socialul, TIC, antreprenoriatul;
 - rezultatele se completează între ele și au efecte mai mari la nivel de teritoriu.
- **Inovare**
 - sprijinirea unor soluții noi (dotări, servicii) care nu ar fi fost finanțate în alt cadru;
 - adaptarea la specificul local.
- **Mobilizarea resurselor locale**
 - comunitățile devin mai active și mai responsabile;
 - se atrag resurse financiare, umane și de know-how din teritoriu.

Rezultate imediate:

- ***Guvernanță locală participativă***

Prin implicarea membrilor GAL în consultări și decizii în elaborarea și implementarea SDL-ului:

- **41 membri GAL** implicați în consultări (mediu public-privat-societate civilă) atât pentru elaborarea strategiei de dezvoltare locală cât și în implementarea acesteia; Adunarea Generală a Asociațiilor, comitete directoare, comisii de selecție a proiectelor, instruirea prin seminarii a 12 lideri locali de pe teritoriul GAL pe tema: Implementarea abordării LEADER;
- au fost lansate un număr de **18 apeluri de selecție** în cadrul a **12 sesiuni de depunere a proiectelor** ;
- au fost depuse **54 proiecte** din care 46 au fost selectate și finanțate

- ***Acțiunile de sprijin și de informare a beneficiarilor finali***

- număr de acțiuni de informare și comunicare

- au fost organizate 12 activități de animare, promovare și informare în fiecare din cele 12 UAT-uri din teritoriul GAL, în care au fost prezentate oportunitățile de accesare a fondurilor europene prin GAL, condițiile de accesare a fondurilor (Ghidurile solicitantului) precum și bugetele disponibile pe fiecare măsură de finanțare;
- au participat un număr de peste 300 persoane;

- număr de materiale de informare editate și distribuite:

- au fost asigurate plăcuțe informative în cele 12 UAT-uri;



○ au fost distribuite pliante, broșuri și alte materiale informative privind măsurile de finanțare și sumele alocate pe fiecare măsură: bannere-12 bucăți, roll-up- 3 buc, afișe-100 buc, pliante-11150 buc, broșuri-400 buc, bloc-notes personalizat- 200 buc, stick-uri-200 buc, calendare de birou-140, agendă personalizată- 405 buc, pixuri personalizate-300 buc,

- număr de apariții în presa locală:

- 12 comunicate de presă publicate într-un cotidian de interes județean, privind lansarea apelurilor de selecție
- 6 spoturi radio

• Cooperare și parteneriat- Parteneriat public-privat-societate civilă consolidat

- **parteneriat public-privat consolidat**, printr-o colaborare reală, echilibrată și eficientă între administrație, afaceri și societate civilă în cadrul GAL, ceea ce a dus la proiecte mai bine adaptate nevoilor comunității.

Astfel, Asociația GAL Confluente Nordice reprezintă un parteneriat public – privat format din **41** de parteneri structurați astfel:

TIP PARTENER	NUMĂR	PROCENT
Parteneri Publici	13	31,71%
Parteneri Privati	19	46,34%
Societate Civilă	9	21,95%

- **participare la rețele GAL-** conectare, colaborare și schimb de bune practici, care sporesc valoarea adăugată a abordării LEADER și cresc impactul SDL, respectiv participarea la întâlnirile organizate de Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală (RNDR), participarea la schimburi de experiență și ateliere tematice organizate de Federația Națională a GAL-urilor(FNGAL), vizite de bune practici în teritoriu, etc.

Pe parcursul perioadei de implementare a SDL, colaborarea dintre administrațiile publice locale, mediul de afaceri și organizațiile non-guvernamentale s-a intensificat, fapt reflectat prin:

- implicarea activă a reprezentanților mediului privat și ai societății civile în definirea priorităților de finanțare;
- susținerea de către administrațiile publice locale a inițiativelor antreprenoriale și sociale;
- creșterea încrederii reciproce și a cooperării între sectoare, prin întâlniri periodice, sesiuni de consultare și activități de informare.

Această abordare participativă a contribuit la consolidarea coeziunii teritoriale, la crearea unei rețele locale funcționale și la dezvoltarea unei viziuni comune pentru teritoriul GAL.



• **Inovare- Finanțarea de proiecte noi în teritoriu**

Prin intermediul SDL, GAL Confluențe Nordice a sprijinit inițiative care au adus un plus de noutate și creativitate în dezvoltarea teritoriului. Finanțările acordate au vizat proiecte ce au introdus servicii și produse noi pentru teritoriu, contribuind la diversificarea economiei locale:

- introducerea tehnologiilor moderne în ferme și mici afaceri rurale, crescând eficiența și atractivitatea economică(2 proiecte: măsura M2- Modernizarea exploatațiilor agricole);

- modernizarea unui cabinet medical prin dotari cu aparatură medicală unică în teritoriul GAL;

- înființarea unui centru de zi pentru consiliere și sprijin pentru părinți și copii, dar și pentru alte categorii vulnerabile din comunitate, care a obținut rezultate majore în asigurarea protecției sociale (41 familii care îngrijesc minorii la domiciliu, 35 vârstnici și familiile aparținătoare, 68 de familii cu 112 copii aparținând minorităților, copii ai căror părinți sunt plecați în străinătate, etc).

• **Mobilizarea resurselor locale, prin:**

Abordarea LEADER în teritoriul GAL Confluențe Nordice a contribuit semnificativ la mobilizarea resurselor locale, atât prin implicarea capitalului uman, cât și prin valorificarea resurselor materiale și culturale existente, astfel:

- resurse umane:crearea de noi locuri de muncă(**16 locuri de muncă create**)

- număr de întreprinderi locale sprijinite (**5 exploatații agricole, 5 întreprinderi non-agricole**)

- valoarea totală a investițiilor private atrase prin **cofinanțare** (5 proiecte cu o valoare totală de cofinanțare de 142.202 euro).

Rezultatele pe termen scurt și mediu:

- parteneriate durabile între administrația publică, întreprinderi și organizații non-guvernamentale;
- creșterea implicării și încrederii comunității în procesul decizional;
- inițiative comune care au generat valoare adăugată economică, socială și culturală în teritoriu.





Studiu de caz – Proiect finalizat prin SDL

1. Date generale despre proiect

- - Titlul proiectului: „ **Modernizarea Ecosan SRL prin achiziția, de dotări inovative** ”
- - Beneficiar: SC Ecosan SRL, cabinet medical din orașul Gura Humorului
- - Măsura SDL: M4 – Dezvoltarea activităților non-agricole
- - Valoarea finanțării: 186.135,43 € (din care 167.521,89 € fonduri nerambursabile, 18.613,54€ contribuția beneficiarului)
- - Perioada de implementare: 2019 – 2020

2. Context și justificare

- - SC Ecosan SRL deține un cabinet medical în orașul Gura Humorului (oras aflat pe teritoriul GAL Confluente Nordice) și în anul 2019 a depus cererea de finanțare pentru proiectul cu denumirea "**Modernizarea Ecosan SRL prin achiziția, de dotări inovative**" în cadrul măsurii lansate M4- Dezvoltarea activităților non-agricole. Prin proiect s-a dorit diversificarea activității prin achiziționarea de echipamente inovative pentru prestarea de servicii medicale specializate (ecografie, medicina muncii, homeopatie).
- - Nevoia identificată în comunitate era reală, investiția propusă în cadrul proiectului s-a dovedit a fi oportună răspunzând astfel populației din zonă.

3. Obiectivele proiectului

- - Creșterea valorii adăugate a serviciilor medicale prin diversificarea serviciilor oferite, prin utilizarea inovării și a noilor tehnologii în domeniul medical
- - Crearea de noi locuri de muncă
- - Stimularea mediului de afaceri din oraș, implicat a societății

4. Activități desfășurate

- - Achiziția de aparatură medicală de performanță (ecograf multifuncțional, tester de vedere, aparat de terapie cu unde șoc, aparat electrofiziologic biofeedback, electrocardiograf cu minim 12 canale, holter electrocardiograf, spirometru, audiometru, softuri).

5. Rezultate obținute

- - Dotările specifice sunt caracterizate printr-un grad ridicat de inovare bazată pe tehnologii superioare.
- - Produsele achiziționate sunt noi pentru întreprindere dar și pentru teritoriu, dat fiind faptul că în orașul Gura Humorului și împrejurimi nu mai există unități medicale care să ofere acest tip de servicii medicale care să utilizeze aceste standarde tehnologice.
- - Achiziționarea acestor produse performante a condus la crearea și menținerea a 4 locuri noi de muncă (persoane din teritoriul GAL).

6. Impact asupra comunității

- - Cabinetul medical a devenit un exemplu de bună practică pentru alți medici din zonă.
- - Aparatura modernă atrage **mai mulți pacienți**, deci și venituri suplimentare pentru cabinet.
- - Crearea de locuri de muncă a contribuit la reducerea migrației tinerilor.



- - Introduce tehnologii noi în mediul rural, ceea ce reprezintă un **exemplu de inovare locală**.
- - Cabinetul medical a contribuit la dezvoltarea pieței locale de servicii medicale, oferind accesul la servicii integrate la cele mai înalte standard.

7. Valoare adăugată LEADER

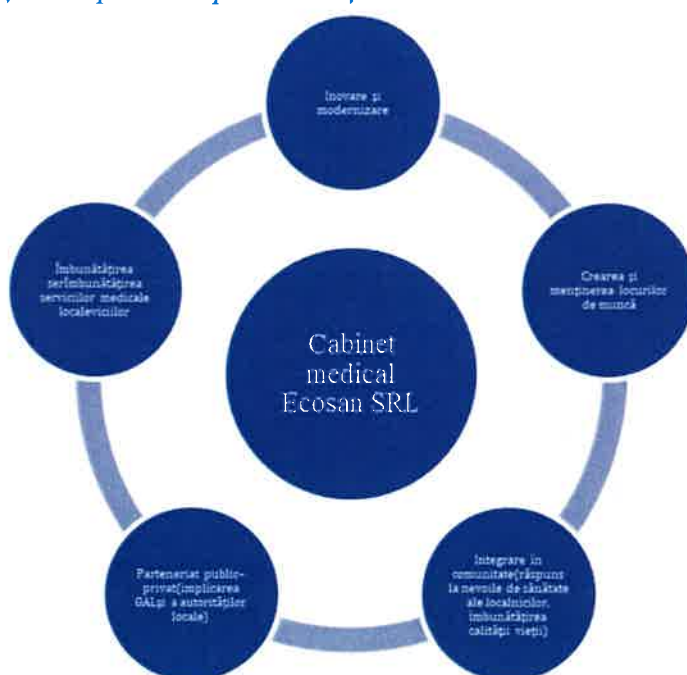
- - Proiectul nu s-ar fi realizat fără sprijinul GAL, deoarece beneficiarul nu avea resurse pentru investiții de amploare.
- - Procesul participativ și consilierea GAL au ajutat beneficiarul să-și clarifice nevoile și să scrie proiectul.
- - Se promovează inovarea și integrarea resurselor locale.
- - Faptul că proiectul a fost depus și implementat de o femeie reprezintă o dovadă concretă a promovării egalității de șanse prin SDL, încurajând implicarea activă a femeilor în viața economică și socială a comunității.

7. Concluzie

Valoarea adăugată LEADER constă în faptul că dotările cabinetului medical nu sunt doar o investiție în echipamente, ci un instrument de dezvoltare comunitară, asigurând acces la sănătate, reducerea inegalităților și creșterea calității vieții în mediul rural.

8. Lecții învățate și recomandări

- - Antreprenorii au nevoie de consiliere continuă pentru a înțelege oportunitățile de finanțare.
- - Sprijinul acordat pentru modernizare și inovare are un efect multiplicator în economie, atrăgând și alți antreprenori spre investiții.



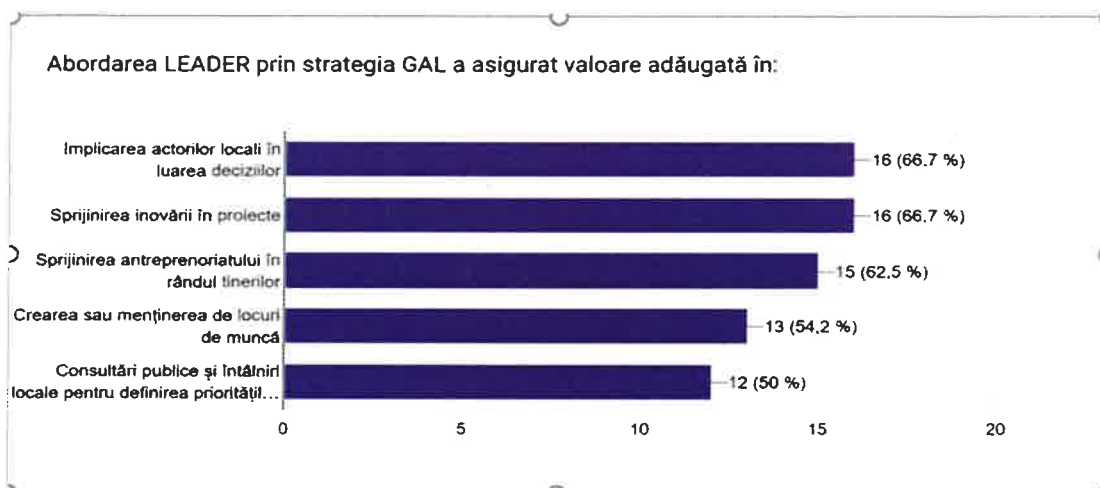


În rolul său, GAL Confluențe Nordice este perceput ca un agent central de dezvoltare în zonă, un coordonator al dezvoltării locale, facilitator al cooperării între autorități, ONG-uri, antreprenori și cetățeni, promotor al inovației (prin proiectele susținute), contribuind în același timp la reducerea diferențelor dintre mediul rural și urban.

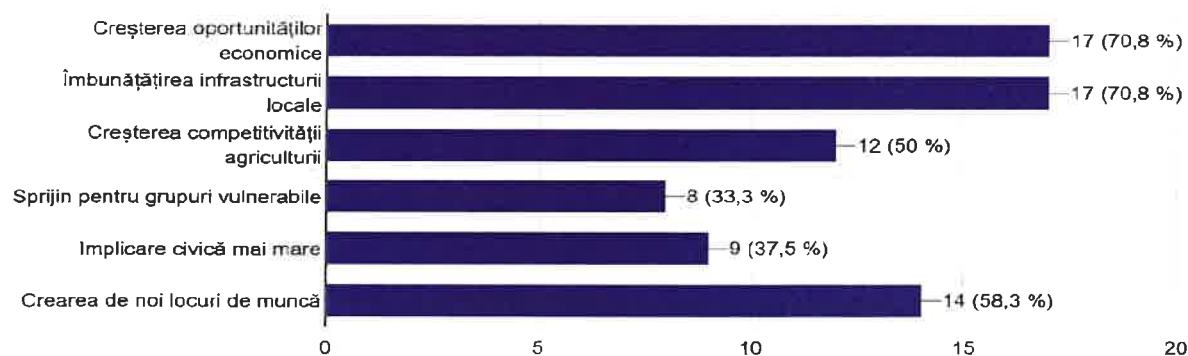
Astfel, pe termen lung, aplicarea metodei LEADER a condus la dobândirea de cunoștințe la nivel individual și organizațional (consolidarea capacităților, dezvoltarea de competențe, dezvoltarea încrederii, evoluții în ceea ce privește acțiunile rețelelor și comunităților locale, etc), precum și la beneficii asociate îmbunătățirii capitalului social și a guvernancei locale.

Abordarea LEADER a contribuit într-o măsură ridicată la asigurarea valorii adăugate în teritoriul GAL *Confluențe Nordice*. Prin participare, parteneriat și utilizarea resurselor locale, strategia a creat beneficii care nu ar fi putut fi obținute prin alte mecanisme de finanțare. Totuși, există spațiu pentru consolidarea inovării și pentru creșterea cooperării transnaționale.

Părerile ale actorilor locali privind abordarea LEADER (în baza chestionarelor):



Ce efecte pozitive ați observat în comunitate, ca urmare a strategiei?





7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Factori de succes

- Parteneriat public-privat funcțional și implicat activ
- Grad ridicat de absorbție a fondurilor alocate
- Implicarea comunității locale în definirea și implementarea proiectelor
- Diversitatea proiectelor finanțate (agricultură, turism, servicii, social, infrastructură)
- Instruiri și suport tehnic pentru beneficiari
- Transparență în procesul de selecție a proiectelor

Factori de eșec

- Întârzieri birocratice în evaluare și contractare
- Lipsa de experiență a unor beneficiari în implementare
- Constrângeri financiare și lipsa cofinanțării
- Gradul încă scăzut de organizare și cultură colaborativă în rândul grupurilor locale, cu precădere în domeniul agricol

8. Concluzii și recomandări

Concluzii:

- SDL a avut un impact pozitiv asupra dezvoltării locale, prin diversificarea economică, sprijinirea antreprenorilor locali și îmbunătățirea serviciilor pentru comunitate.
- Abordarea LEADER a adus valoare adăugată prin implicarea comunității, parteneriat public-privat și finanțarea unor inițiative inovative.
- Eficacitatea SDL a fost influențată de mobilizarea resurselor locale și de capacitatea GAL de a gestiona fondurile.
- Factori de succes – colaborarea dintre actorii locali, diversitatea proiectelor și transparența procedurilor.
- Factori de eșec – birocrăția, capacitatea inegală a beneficiarilor și limitarea fondurilor disponibile.
- Gradul de absorbție a fost bun, de 91% din valoarea contractată
- Rețelele LEADER au contribuit la schimb de experiență și consolidarea GAL.

Recomandări:

- Simplificarea procedurilor de depunere și implementare a proiectelor (mai puțină birocrăție).
- Creșterea gradului de informare și formare a beneficiarilor, prin sesiuni de instruire, ghiduri practice și asistență tehnică.



- Dezvoltarea capacității administrative a GAL, prin formarea personalului și stabilitate în echipă.
 - Sprijin pentru proiecte inovative (digitalizare, economie verde, servicii sociale moderne).
 - Echilibrarea sprijinului între localități, pentru a evita concentrarea proiectelor doar în anumite zone.
 - Consolidarea parteneriatului public-privat, inclusiv prin implicarea mai activă a societății civile.
 - Dezvoltarea cooperării interteritoriale și internaționale, pentru a aduce modele de bună practică.
 - Monitorizare și evaluare continuă, cu indicatori clari și feedback din partea beneficiarilor.
- Actorii locali (beneficiari de proiecte, autoritate locală, membri GAL) au perceput implementarea strategiei de dezvoltare locală pe teritoriul GAL Confluențe Nordice, astfel:

Abordarea LEADER a contribuit în mod semnificativ la crearea de valoare adăugată în teritoriul GAL Confluențe Nordice. Prin implicarea actorilor locali în procesul decizional și prin consolidarea parteneriatului public-privat, strategia a permis o mai bună adaptare a intervențiilor la nevoile comunității.

PREȘEDINTE

Asociația GAL Confluențe Nordice

Marius Ioan Ursaciuc